

法人全体

平成 30 年度社会福祉法人野菊の里事業報告書

社会福祉法人制度の改革により、経営組織のガバナンスの強化、事業運営の透明性の向上、財務規律の強化、地域における公益的な取り組みなど社会福祉法人としての責務が明確化されました。

経営組織のガバナンスの強化については、組織の見直しに伴い評議員会は、議決機関として重要事項の決定権等を持つ組織として、内部統制機能を果たしてきました。事業運営の透明性の向上については、財務諸表、現況報告書、役員報酬等の公表を行うとともに、財務規律の強化については、予算に基づく適切な会計処理、法令遵守を基に、新会計システムの導入、規則・規程の内部規範の整備に努めました。地域における公益的な取り組みについては、「頼れる地域づくり」を地域の住民の方々と一緒に考える「あったか地域サポート事業」に取り組み、地域との交流事業を進めるとともに、上峰町の要請に応え一人暮らしの高齢者への配食事業を支えてきました。

平成 30 年は、介護報酬の改定が実施されました。改定の骨子は、これまでの方針が組み合わされ、超高齢化対策に向けて実施していくことを前提にプラス 0.54%の改定となりました。また、対策の重点事業となっている地域包括ケアシステムの推進については、今村病院（医療）との連携を以て、中重度の在宅介護者に対応していくために看護小規模多機能型居宅介護事業所及び住宅型有料老人ホームの建設を進め、法人内地域包括ケアシステムの確立に向け取り組んでいくこととしました。

介護職員の処遇改善に向けては、新型 1 の加算を取得するとともに、I C Tを活用した介護現場の改善についての職員研修を実施し、平成 31 年度に介護ロボット導入に向け佐賀県との協議を進めました。また、介護人材の不足改善に向けた国の動きに呼応する形で、外国人技能実習生の受け入れの準備をしてきました。

保育事業については、改定保育指針の施行に基づき、子どもの実態に即した計画の作成により、より子ども主体の保育所運営に心掛けると共に、保育士の資質・専門性の向上に取り組んでまいりました。また、平成 30 年度は、新たな認定こども園の開設（75 名の定数増）により、4 月の入所児童数は大きく落ち込み、収支は厳しい状況となり、次年度以降の経営見通しも立たなくなったため、平成 31 年度以降の利用定員の変更について、上峰町との協議を進めてきました。今後は、消費税増税に伴う保育料無償化等による動向を踏まえ保育所経営の安定化について引き続き協議をしていくとしております。

福祉ニーズは、制度の変遷とともに、年々取り組む課題のハードルが高くなってきています。こうした背景下、地域や法人内部の実情に即して、できる取り組みから確実に実践していくことがますます重要となってきました。より実効性を高めていくことを念頭に、地域における社会福祉法人としての役割を旨とし、事業計画に基づき平成 30 年度は、次のとおり取り組みました。

1 法人本部の重点事業

(1) 理事会・評議員会及び監査

- ① 改正社会福祉法に沿った議決機関（評議員会）、執行体制（理事会）、牽制機能（監事）を構築し、定時（通常会議）、臨時会を開催した。

(2) 法人本部の強化

- ① 野菊の里、夢の里、ひよ子保育園、それぞれの拠点の就業規則、給与規程及び諸規程の一本化を行った。
- ② 法人及び事業所の経営状況を的確に把握するとともに、財務規律の強化を図るため新会計システムを導入した。また、人事・給与管理を統括するためのシステムを導入した。

(3) 経営基盤充実への取り組み

- ① 経営状況の適切な把握、各部署の諸課題への対応のため2ヵ月ごとの管理者会議（施設長及び課長）及び各月の運営会議（拠点の主任、管理者）を開催した。
- ② 家族等との早期の面談など、利用者の滞納防止に努めるとともに、滞納者に対しては分割での支払い計画の作成を求め確実な支払いにつなげた。
- ③ 新たな認定こども園の開設に伴う園児数の減少、不規則な園児の受け入れ等による経営の悪化の改善のため直面する保育所経営の課題について上峰町と協議を行った。
- ④ 医療法人社団如水会が設置した企業主導型保育園（ひよ子保育園とどろき）に当法人の職員である保育士・看護師を配置し、運営業務の一部（保育・保健指導等）を受託し、公益事業の取り組みを行った。

(4) 介護保険法改定への対応

- ① 制度改正に伴う研修会を実施するとともに、施設として取れる加算、取るべき加算について検討し新たな加算が、取得できる体制づくりに努めた。
- ② 医療（今村病院）との連携を強化し、更なる地域包括ケアシステムの推進を図るため佐賀県の助成金を活用しての看護小規模多機能型居宅介護事業所の新設、また新たな在宅支援の取り組みとして有料老人ホームの建設（併設）を進めた。
- ③ 介護職員処遇改善加算Ⅰを取得し職員の処遇改善、介護の質の向上、法人としてのサービス向上の定着化を進めた。
- ④ 介護職の負担軽減のため佐賀県が平成31年度より実施するICT、介護ロボット活用事業への取り組みを進めた。

(5) 人事制度及び人事管理の適正化

- ① 就業規則、人事考課規程によるキャリアパス制度の定着を図り、正規職員、役職員への登用を行った。
- ② 理事長による職員の面談、「適正申告」制度の実施、それぞれの結果を参照とし、人事管理、組織管理上の問題点の把握を行った。

- ③ 計画的な研修の実施、互助会を通しての自己研修に対する助成により職員として必要な知識技術の取得に努めた。
- ④ 健康診断、メンタルヘルス不調を未然に実施するためストレスチェックなど、健康管理の諸施策を実施した。また、職員互助会を通して、職員間の交流の機会、文化教養のための研修参加などに対して助成を行うなど、働きやすい職場環境づくりに努めた。
- ⑤ 多様な介護人材の受け入れとして高齢者、障害者の活用を図るとともに、新たに介護職が加えられた外国人技能実習生をカンボジアから受け入れる準備を進めた。
- ⑥ 安定的な保育士配置の確保を図るため、利用園児数に応じた定員の見直しについて上峰町との協議を行った。

(6) 地域における公益的な活動

- ① 佐賀県地域福祉振興基金を活用し、社会福祉法人の地域貢献事業の一環として、地域の社会資源（関係機関・団体）と連携を図るとともに、在宅高齢者への情報提供やサロン事業への支援に取り組んだ。（平成28年よりあった地域サポート事業の実施）また、上峰町の要請により日曜日の一人暮らしの高齢者への配食サービスを実施した。

(7) 広報活動の充実

- ① ホームページの全面的な見直しに伴い、施設及び事業所ごとにそれぞれの事業の魅力づくりについて検討させるとともに、適時に行事、案内等の発信を行った。また、求人情報に力を入れ、職員の処遇、職場環境、研修制度、互助会、協力関係にある医療機関の強み等他法人にない情報を積極的に発信した。
- ② 社会貢献事業の実施についての広報活動を実施した。
- ③ 法人運営の透明性の確保ため、情報公開のページを作成し法人事業計画、財務状況、利用者等の苦情、要望への対応等の情報の発信に取り組んだ。

(8) 安全管理・リスクマネジメント

- ① 利用者の人権尊重、プライバシー保護、身体拘束、事故対策等についての各委員会を月1回開催し、リスク管理、サービス改善に努めた。
- ② 利用者、利用者家族、職員等からの「職員の不適切なケア報告書」を通して、職員の不適切なケアの解決、サービスの質の改善を図った。また、苦情解決に関する「第三者委員会」を開催し、苦情・要望状況への取り組み内容を委員に説明するとともに、その内容を公表した。
- ③ 安全管理・リスクマネジメント実務研修に出席させ、ヒヤリハットの分析から再発防止への取り組みを周知させた。

(9) 防災・減災対策

- ① 災害時の職員の協力体制を図るため、災害一斉メールにより夜間非常招集訓練を実施した。
- ② 火災発生を想定し、職員による利用者の避難誘導を行い、誘導にかかる時間、一人では誘導できない状態の悪い方の表示など、実際の避難実施を行い、消防署からの意見評価を受け改善に

努めた。また、併せて火災報知機等の点検を行った。

- ③ 地元住民、地元消防団、消防署の参加による夜間避難訓練を実施し、災害時のそれぞれの役割等について確認した。

(10) 施設の整備

- ① 看護小規模多機能型居宅介護事業所及び住宅型有料老人ホームの建設工事に着手した。
- ② 特別養護老人ホーム野菊の里の設備の改善等についての優先順位及び費用等についての調査を進めた。
- ③ 介護老人保健施設夢の里の大規模改修及びその費用等についての調査を進めた。

2 理事会・評議員会等の開催状況

(1) 理事会の開催

開催年月日	議 題
平成30年5月24日	(議決事項) 1 平成29年度事業報告及び決算報告の承認について 2 平成30年度佐賀県介護福祉士修学資金等貸付制度を利用する学生の連帯保証について 3 利益が相反する取引の承認について 4 定時評議員会の招集事項について (専決処分事項の承認) 1 ひよ子保育園かみみねにおける積立預金への積立等について 2 グループホームのぎく運営規程の一部改正について
平成30年7月23日	(議決事項) 1 住宅型有料老人ホーム及び看護小規模多機能型居宅介護事業の整備について 2 平成30年度社会福祉法人野菊の里補正予算について 3 社会福祉法人野菊の里における夢の里拠点の「職員給与規程」の一部改正について 4 平成30年度第1回臨時評議員会の招集事項について 5 社会福祉法人野菊の里給与規程の一部改正について 6 社会福祉法人野菊の里臨時職員等就業規則の一部改正について
平成30年9月6日	(議決事項) 1 社会福祉法人野菊の里建設工事入札業者指名についての実施要領の制定について 2 社会福祉法人野菊の里指定通所介護(介護予防通所介護)事業運営規程の改正について 3 社会福祉法人野菊の里指定訪問介護(介護予防訪問介護)事業運営規程の改正について

	4 社会福祉法人野菊の里給与規程の一部改正について (専決処分事項の承認) 1 看護小規模多機能居宅介護施設及び有料老人ホーム建設にあたっての設計・監理業務の委託契約の締結について
平成30年9月27日	(議決事項) 1 社会福祉法人野菊の里第2次補正予算について 2 社会福祉法人野菊の里建設工事入札指名業者の選定について (報告事項) 1 平成30年度事業経過報告(3月～8月)について
平成30年10月25日	(議決事項) 1 看護小規模多機能型居宅介護及び有料老人ホーム(住宅型)建設工事の契約について 2 社会福祉法人野菊の里就業規則の一部改正について (報告事項) 1 平成30年度保育所関係指導監査実施結果に対する改善報告について
平成30年12月6日	(議決事項) 1 社会福祉法人野菊の里第3次補正予算について 2 指定居宅介護・指定重度訪問介護・指定同行援護事業所運営規程の一部改正について (報告事項) 1 特別養護老人ホーム野菊の里実地指導結果報告及び改善状況について 2 ホームヘルプサービスチーム野菊の里実地指導結果報告及び改善状況について 3 介護老人保健施設夢の里実地指導結果報告及び改善状況について
平成31年1月24日	(議決事項) 1 社会福祉法人野菊の里定款変更について 2 臨時評議員会の招集事項について (報告事項) 1 平成30年度指定障害福祉サービス事業者等実地指導結果報告及び改善状況について
平成31年3月14日	(議決事項) 1 新規施設の名称の承認について 2 企業主導型保育園「ひよ子保育園とどろき」の運営についての一部受託業務の終了について 3 平成30年度社会福祉法人野菊の里第4次補正予算について 4 平成31年度社会福祉法人野菊の里事業計画及び収支予算について 5 社会福祉法人野菊の里就業規則の全部改正について 6 社会福祉法人野菊の里臨時職員等就業規則の全部改正について

	7 社会福祉法人野菊の里パートタイマー就業規則の制定について 8 社会福祉法人野菊の里給与規程の全部改正について 9 社会福祉法人野菊の里職員の再雇用に関する規程の全部改正について 10 社会福祉法人野菊の里資格取得支援規程の制定について 11 社会福祉法人野菊の里経理規程の一部改正について 12 社会福祉法人野菊の里ひよ子保育園かみみね運営規程の一部改正について 13 ひよ子保育園かみみね園長の選任について 14 外国人技能実習生の受け入れについて 15 臨時評議員会の招集事項について (専決処分事項の承認) 1 野菊の里高齢者住宅等建設(看護小規模多機能・有料老人ホーム)にかかる工事変更合意書の締結について (報告事項) 1 定款の変更について(佐賀県の認可) 2 平成30年度事業経過報告について(9月~2月)
--	--

(2) 評議員会の開催

開催年月日	議 題
平成30年6月14日	(議決事項) 1 平成29年度事業報告及び決算報告の承認について (報告事項) 1 平成30年度佐賀県介護福祉士修学資金等貸付制度を利用する学生の連帯保証について 2 ひよ子保育園かみみねにおける積立預金への積立等について (その他) 1 各拠点(野菊・夢・ひよ子)巡回及び運営状況の説明
平成30年8月6日	(議決事項) 1 住宅型有料老人ホーム及び看護小規模多機能型居宅介護事業の整備について 2 平成30年度社会福祉法人野菊の里補正予算について
平成30年10月11日	(議決事項) 1 社会福祉法人野菊の里第2次補正予算について (報告事項) 1 社会福祉法人野菊の里建設工事入札指名業者の選定について
平成30年12月20日	(議決事項) 1 社会福祉法人野菊の里第3次補正予算について (報告事項)

	1 介護保険法に基づく実地指導及び保育所関係指導監査に係る報告について
平成31年2月4日	(議決事項) 1 社会福祉法人野菊の里定款変更について (報告事項) 1 平成30年度指定障害福祉サービス事業者等実地指導監査に係る報告について
平成31年3月28日	(議決事項) 1 社会福祉法人野菊の里第4次補正予算について 2 平成31年度社会福祉法人野菊の里事業計画及び収支予算について (報告事項) 1 新規施設の名称について 2 企業主導型保育園「ひよ子保育園とどろき」の運営についての一部受託業務終了について 3 ひよ子保育園かみみね園長の選任について 4 外国人技能実習生の受け入れについて 5 理事長の専決処分事項について(工事請負契約の変更) 6 定款の変更について(佐賀県の認可)

(3) 監査の実施

開催年月日	内 容
平成31年5月15日	①平成29年度決算監査 平成29年度法人並びに経営施設等の事業報告、決算並びに理事の業務執行の状況及び財産の状況について監査が実施された。

3 事業拠点の重点事業

平成30年度は、以下の事業を行った。

- (1) 特別養護老人ホームの経営
- (2) 老人居宅介護等事業の経営
- (3) 老人デイサービス事業の経営
- (4) 老人短期入所事業の経営
- (5) 老人介護支援センターの経営
- (6) 介護老人保健施設の経営
- (7) 認知症対応型老人共同生活援助事業グループホームの経営
- (8) 保育所の経営
- (9) 障害者福祉サービス事業の経営
- (10) 居宅介護支援事業の経営
- (11) 企業主導型保育事業の運営についての一部受託(ひよ子保育園とどろき)